

O Agro Brasileiro e Internacional: Cenário Atual e Perspectivas

Prof. Dr. Marcos Fava Neves

Professor Titular da Faculdade de Administração (FEA/RP) Universidade de São Paulo, desde 1995
Professor da Escola de Administração de Empresas de São Paulo (EAESP/FGV), desde 2018
Professor Internacional da Universidade de Purdue (EUA) e da Universidade de Buenos Aires (FAUBA)
Criador e Professor da Harven Agribusiness School (2023)
Criador da Markestrat (2004) e da Plataforma DoutorAgro (2014)
Especialista em planejamento estratégico no agronegócio

www.doutoragro.com

PALESTRA 1.730 (BRASIL 1392/EXTERIOR 338-23 PAÍSES)



Quem financiará o desenvolvimento?

“O Brasil conseguirá se desenvolver, gerando e distribuindo renda, criando oportunidades às pessoas pelas exportações do agro. A fazenda, a indústria de alimentos, de bioenergia e o restaurante do mundo...”



This is a screenshot of an Instagram profile for 'doutoragro'. The profile picture shows a man in a suit. The bio includes 'Planejamento Estratégico e Agronegócio', 'Professor @fearpusp @fgv.official @harvenschool', and 'Links DoutorAgro'. The statistics show 2,754 publications, 75.7 million followers, and 970 posts being followed. There are icons for Threads and a public figure status.

Prof. Dr. Marcos Fava Neves
USP e FGV
Harven Agribusiness School

@doutoragro





Onde acessar nossos
materiais gratuitamente?



Plataformas com Missão de Criar Oportunidades às Pessoas:

www.doutoragro.com

Sobre mim Mídias Livros Artigos Científicos Análises e Conjunturas Palestras Prêmios

Análises Notícias e muito mais do universo Agro.

Faça o download dos livros GRATUITAMENTE

Ferramentas para o Futuro do Agro

Doutor Agro

Método de criação, planejamento e gestão de Agrifuturo

Método de criação, planejamento e gestão de Agrifuturo

Agro para Exatistas

Etanol de Milho

Experiência do Produtor de Cana 2021

Marcos Fava Neves - Doutor Agro

@DoutorAgro 21.9K subscribers 318 videos

Marcos Fava Neves é professor das Faculdades de Administração da Uni...

Subscribed

HOME VIDEOS SHORTS LIVE PLAYLISTS COMMUNITY CHANNELS ABOUT

Latest Popular Oldest

O QUE É AGRONEGÓCIO: ENTENDA O SETOR DESTAQUE DO BRASIL. Marcos Fava Neves 24:01

As 10 Tecnologias mais impactantes para o Agro. Marcos Fava Neves 14:19

Quebrando 6 preconceitos contra o Agro. 9:52

O que é ESG e como Implantar Projetos em Sustentabilidade. 14:06

O que é Agronegócio | Doutor Agro | Marcos Fava Neves 100K views • 3 years ago

As 10 Tecnologias mais impactantes para o Agro | Doutor... 35K views • 2 years ago

Quebrando 6 preconceitos contra o Agro | Doutor Agro | Marcos Fava... 17K views • 2 years ago

O que é ESG e como implantar Projetos em Sustentabilidade | ... 16K views • 1 year ago

Doutor Agro | Marcos Fava Neves | O impacto do Coronavírus no Agro 10:34 12K views • 3 years ago

Como alcançar o sucesso na agricultura | Doutor Agro | Marcos... 3:17 12K views • 3 years ago

Lockdown na China e o Agronegócio 2:31 12K views • 1 year ago

A importância da soja para o Brasil | Doutor Agro | Marcos Fava Neves 19:31 12K views • 2 years ago

Participe da Comunidade DoutorAgro no WhatsApp



DoutorAgro Conteúdos #01

Grupo do WhatsApp



bit.ly/doutoragrogrupo

TENHO ACESSO A CONTEÚDOS EXCLUSIVOS:

- Análises de mercado
- Entrevistas
- Trechos de palestras
- Materiais exclusivos
- Novidades da Plataformas DoutorAgro



O Agro Brasileiro e Internacional: Cenário Atual e Perspectivas



> Quais vêm sendo as incríveis mudanças?
(Variáveis Variando Violentamente 3V's)

1

> Quais mercados irão crescer?
(Grãos, carnes, bioenergia e outros)

2

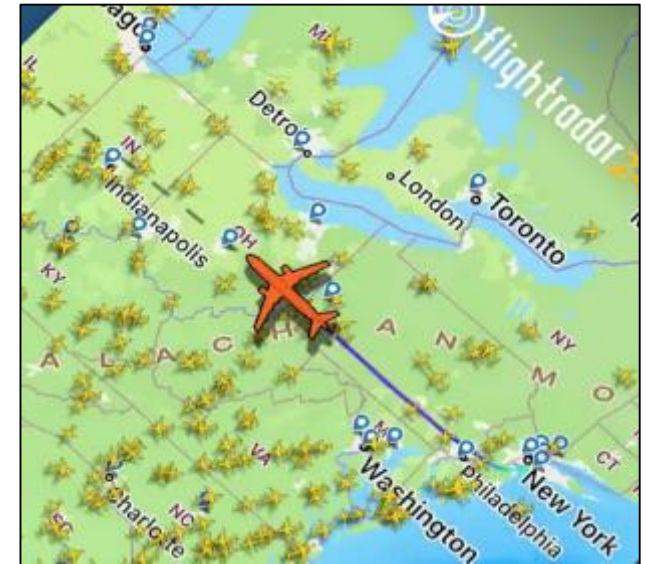
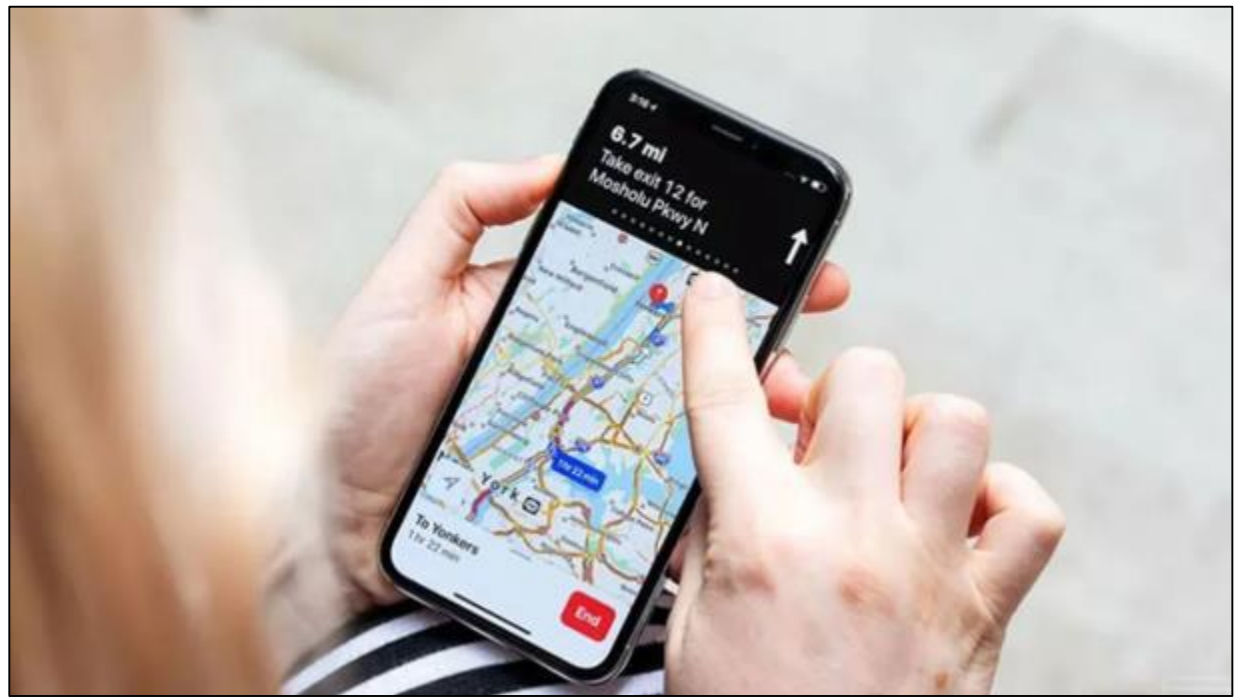
> Como construir valor e margens?

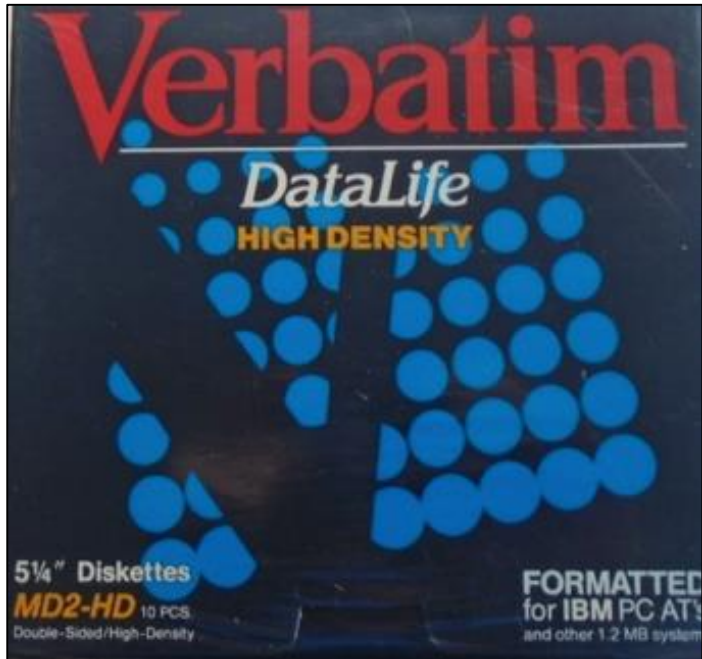
3



Preciso criar uma emoção
em vocês...

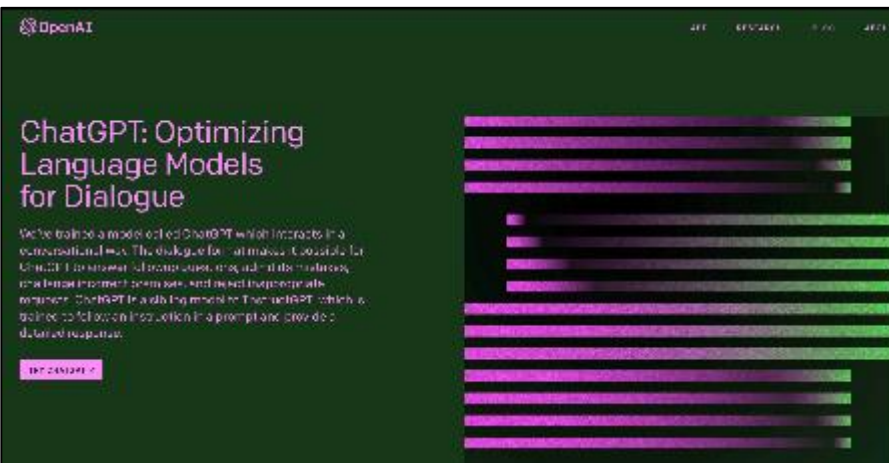
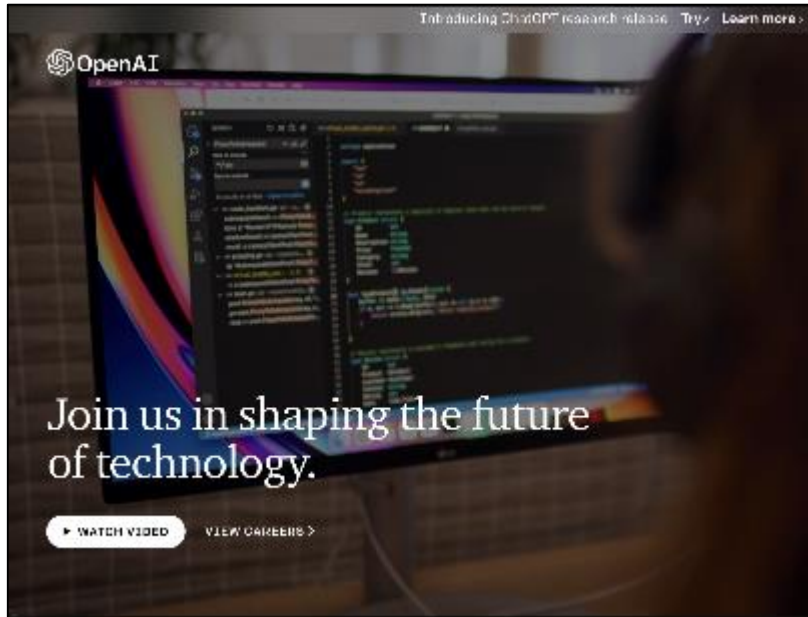






Inteligência Artificial: ChatGPT

Generative Pre-trained Transformer





**Este novo ambiente cria
muitas oportunidades...**







Mas, cria ameaças...
Tem como tentar resumir
esta confusão?

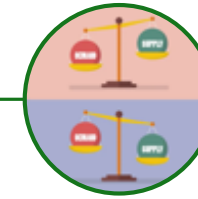


Incrível Período dos 4 V's – Grandes Impactos

Eventos
Climáticos

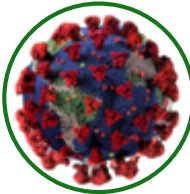


V
ARIÁVEIS



Desajuste na Oferta e
Demanda de Insumos
Estoques, Fertilizantes, Defensivos...

Pandemias...
Humana e Animal



V
ARIANDO



Stress no Transporte,
armazenagem, energia.
Disrupção das cadeias...

Guerras, invasões,
ataques cibernéticos
risco nuclear



V
IOLENTAMENTE



Movimentos de consumidores,
pressões diversas, digitalização,
imagem...

Stress político,
comercial, ambiental
Tributário (reforma)



V
OLATILIDADE



Aumento de pragas
e doenças, custos,
arrendamento...

Inflação, dívida
custos dos juros!



Escassez de Mão de
Obra e Retrocessos
Trabalhistas

Fonte: Elaborado por Prof. Dr. Marcos Fava Neves.



**E este cenário abre
chances ao Brasil?**



Demanda Anual de Novos Hectares para Grãos, Óleos e Rações

A Trilogia dos Estômagos

- 1) Estômagos crescem em número e tamanho
- 2) Estômagos saem do campo para a cidade
- 3) Bilhões de estômagos não comem o que gostariam (\$)

TOP 50 PAÍSES COM MAIOR POPULAÇÃO EM 2022



TOP 50 PAÍSES COM MAIOR POPULAÇÃO EM 2050



Summary
Increases in yields have not kept pace with China's increasing consumption of feed grains and oilseeds, thus necessitating the need for more land.
Based on historical time trends, China now needs roughly 8 million more acres per year to satisfy its growing consumption of feed grains, oilseeds, and food grains.
The World now needs roughly 16 million more acres per year to satisfy its growing consumption of feed grains, oilseeds, and food grains, implying China's share of needed additional World acres is roughly 50%. China's share of additional World acres has fluctuated around 50% since the mid-1990s.

China and the World's Increasing Need for Cropland
Carl Zulauf
Department of Agricultural, Environmental and Development Economics
Ohio State University
December 19, 2022
farmdoc daily (12):192

Mundo: 6,48/ano
China: 3,24/ano

Fonte: Prof. Dr. Marcos Fava Neves com base em UM, IMED.



**E o Brasil aproveitou este
momento mágico?
É penta!**



É PENTA: Área e Produção de Grãos nas Últimas 5 Safras

ÁREA PLANTADA DE GRÃOS

Safra	Área (milhões de ha)	Cresc. Anual (Δ) (milhões de ha)
2018/19	63,26	-
2019/20	65,92	+ 2,66
2020/21	70,11	+ 4,19
2021/22	74,57	+ 4,46
2022/23	78,51	+ 3,94
2023/24*	78,78	+ 0,27

Variação Total	+ 24,5%	+ 15,52
----------------	---------	---------

PRODUÇÃO DE GRÃOS

Safra	Produção (milhões de t)	Cresc. Anual (Δ) (milhões de t)
2018/19	246,83	-
2019/20	257,01	+ 10,18
2020/21	256,74	- 0,27
2021/22	272,65	+ 15,91
2022/23	322,45	+ 49,80
2023/24*	317,46	- 4,99

Variação Total	+ 28,6%	+ 70,63
----------------	---------	---------

Fonte: Prof. Marcos Fava Neves e Vinícius Cambaúva com base em Conab. *1º Levantamento (Out/2023).



Panorama Geral da Soja

PRODUÇÃO (milhões de t)

	2013/14	2022/23	2023/24 Out*	Share	Share Acumula do	23/24 x 13/14
Brasil	86,2	155,0	163,0	40,8%	40,8%	▲ 89,1%
Estados Unidos	91,4	116,4	111,7	28,0%	68,8%	▲ 22,2%
Argentina	53,4	27,0	48,0	12,0%	80,8%	▼ -10,1%
China	12,4	20,3	20,5	5,1%	85,9%	▲ 65,3%
Índia	9,5	12,0	11,0	2,8%	88,7%	▲ 15,8%
* Outros	30,3	39,7	45,3	11,3%	100,0%	▲ 49,5%
Total Mundial	283,2	370,4	399,5	100,0%	*	▲ 41,1%

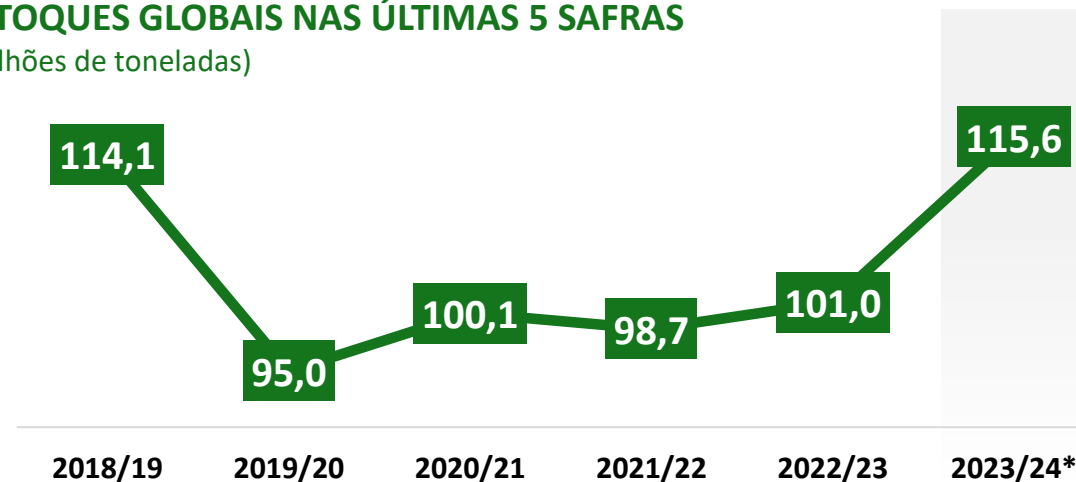
ESTOQUES (milhões de t)

	2013/14	2022/23	2023/24 Out*	Share	Share Acumula do	23/24 x 13/14
China	20,8	33,1	37,7	32,6%	32,6%	▲ 81,3%
Brasil	14,0	35,8	37,2	32,2%	64,8%	▲ 165,7%
Argentina	21,7	18,2	24,8	21,5%	86,2%	▲ 14,3%
Estados Unidos	2,5	5,8	6,0	5,2%	91,4%	▲ 140,0%
União Europeia	1,3	1,5	1,4	1,2%	92,6%	▲ 7,7%
* Outros	3,7	6,6	8,5	7,4%	100,0%	▲ 129,7%
Total Mundial	64,0	101,0	115,6	100,0%	*	▲ 80,6%

EXPORTAÇÃO (milhões de t)

	2013/14	2022/23	2023/24 Out*	Share	Share Acumula do	23/24 x 13/14
Brasil	46,8	93,0	97,5	58,0%	58,0%	▲ 108,3%
Estados Unidos	44,6	54,8	47,8	28,4%	86,4%	▲ 7,2%
Paraguai	4,8	5,7	6,0	3,6%	90,0%	▲ 25,0%
Argentina	7,8	3,3	4,6	2,7%	92,7%	▼ -41,0%
Canadá	3,5	4,5	4,5	2,7%	95,4%	▲ 28,6%
* Outros	5,3	7,1	7,8	4,6%	100,0%	▲ 47,2%
Total Mundial	112,8	168,4	168,2	100,0%	*	▲ 49,1%

ESTOQUES GLOBAIS NAS ÚLTIMAS 5 SAFRAS (milhões de toneladas)



Fonte: Prof. Marcos Fava Neves com base em USDA. *Atualização em 12/10/2023.



Panorama Geral do Milho

PRODUÇÃO

(milhões de t)

	2013/14	2022/23	2023/24 Out*	Share	Share Acumula do	23/24 x 13/14
Estados Unidos	351,3	348,7	384,4	31,7%	31,7%	▲ 9,4%
China	248,4	277,2	277,0	22,8%	54,5%	▲ 11,5%
Brasil	80,0	137,0	129,0	10,6%	65,1%	▲ 61,3%
União Europeia	64,9	52,2	59,4	4,9%	70,0%	▼ -8,5%
Argentina	26,0	34,0	54,0	4,4%	74,4%	▲ 107,7%
* Outros	256,7	306,5	310,5	25,6%	100,0%	▲ 21,0%
Total Mundial	1027,3	1155,6	1214,3	100,0%	*	▲ 18,2%

EXPORTAÇÃO

(milhões de t)

	2013/14	2022/23	2023/24 Out*	Share	Share Acumula do	23/24 x 13/14
Brasil	21,0	57,0	59,0	30,4%	30,4%	▲ 181,0%
Estados Unidos	48,8	42,3	53,0	27,3%	57,7%	▲ 8,6%
Argentina	17,1	23,0	33,5	17,3%	75,0%	▲ 95,9%
Ucrânia	20,0	28,0	19,5	10,0%	85,0%	▼ -2,5%
Rússia	4,2	5,8	4,2	2,2%	87,2%	■ 0,0%
* Outros	20,4	25,6	24,9	12,8%	100,0%	▲ 22,1%
Total Mundial	131,5	181,7	194,1	100,0%	*	▲ 47,6%

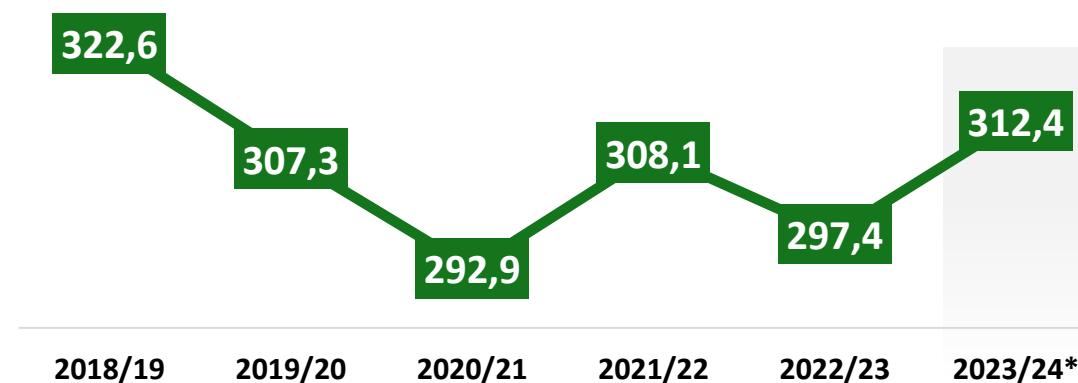
ESTOQUES

(milhões de t)

	2013/14	2022/23	2023/24 Out*	Share	Share Acumula do	23/24 x 13/14
China	123,6	205,8	201,8	64,6%	64,6%	▲ 63,3%
Estados Unidos	31,3	36,9	56,4	18,1%	82,7%	▲ 80,2%
União Europeia	6,9	7,2	7,3	2,3%	85,0%	▲ 5,8%
Brasil	14,0	10,3	8,0	2,6%	87,5%	▼ -42,9%
Canadá	1,6	1,7	2,2	0,7%	88,3%	▲ 37,5%
* Outros	36,9	36,2	36,7	11,7%	100,0%	▼ -0,5%
Total Mundial	214,6	298,1	312,4	100,0%	*	▲ 45,6%

ESTOQUES GLOBAIS NAS ÚLTIMAS 5 SAFRAS

(milhões de toneladas)




























































































Fonte: Prof. Marcos Fava Neves com base em USDA. *Atualização em 12/10/2023.



**Na verdade foram 30 anos
mágicos de crescimento...**



Brasil: o Fornecedor Mundial Sustentável de Alimentos, Bioenergia e Agroprodutos

Produto	Posição na Produção Mundial			Posição nas Exportações Mundiais		
	1º	2º	3º	1º	2º	3º
 Soja						
 Açúcar						
 Café						
 Suco de Laranja						
 Carne Bovina						
 Carne de Frango						
 Milho						
 Celulose						
 Fumo						
 Etanol						
 Laranja						
 Algodão						
 Carne Suína						
 Arroz						
 Trigo						

Fonte: Prof. Marcos Fava Neves com base em USDA, FAO e IBA (2021). *Atualização: 07/2023.



**E o Brasil precisa comunicar
melhor ao mundo?**

**A soja, o agro trouxeram
desenvolvimento?**



Anos 80... Qual é este local?



ACERVO: VANDERLEI GRALAN

Soja e Milho Promovem Riqueza?

B4 | Economia | SÃO PAULO, 15 DE ABRIL DE 2020

Agronegócio puxa emprego em obras civis e no comércio

Municípios com agricultura e pecuária fortes abriram um volume duas vezes maior de vagas formais do que as demais cidades

Márcia De Chikara

Os investimentos no agronegócio funcionam como alavanca na geração de emprego e renda em cidades do interior. Municípios nos quais a agricultura e a pecuária pesam na economia local o dobro da média nacional geram em abril deste ano um volume de vagas formais duas vezes maior do que as demais cidades na comparação com o mesmo mês de 2019, mostra um estudo da Associação Econômica do Brasil.

As vagas formais abertas não foram necessariamente no setor agrícola, mas no comércio e na construção civil, principalmente. "O investimento no setor acaba multiplicando esses recursos e gerando mais renda e emprego no interior", afirma economista-chefe do Bradesco, Fernando Honorato.

No município de Bebedouro (SP), por exemplo, há hoje cerca de mil pessoas trabalhando na construção da fábrica de peçonha da Cargill. A obra começou em 2019, e a unidade, inicialmente ocupada em R\$ 150 milhões, entra em operação em meados do ano. Cerca de 60% da cifra faz parte do pacote de quase R\$ 1 bilhão que a companhia investiu no País em 2020.

Com mais de metade da produção voltada para exportação, a nova fábrica poderá ser instalada na Flórida (EUA) ou no México. Mas a multinacional escolheu o Brasil por causa da disponibilidade de matéria-prima, além de oferta de mão de obra e condições de infraestrutura, conta Liane Moraes, diretora técnica da casa da laranja, e Bebedouro é um polo de cultura. "Não tenho dúvida de que a cidade toda se reconfigura quando ocorre um investimento desse porte, com novas demandas para o comércio".

A Coosul, de Campo Mourão (PR), maior cooperativa singular da América Latina, com receita de R\$ 20 bilhões, distribuiu em 2019 R\$ 200 milhões em resultados para 16 mil cooperados. Esse dinheiro irrigou as economias das 71 cidades espalhadas entre Paraná, Santa Catarina e Mato Grosso do Sul, onde a cooperativa atua, contra o presidente, Adnan Galiani.

Mas o grosso da injeção de recursos da cooperativa nas cidades do interior ocorre por meio de investimentos. Neste ano, a Coosul começou a construção de uma fábrica de ração em Campo Mourão, onde serão investidos R\$ 80 milhões. Essa cifra faz parte de um pacote de R\$ 450 milhões previstos para 2021, que serão aplicados também na modernização de duas indústrias de óleo no Paraná e duas novas unidades da cooperativa

no Mato Grosso do Sul. Em 2020, foram aplicados R\$ 414 milhões. Mandou fazer a construção do terminal no Porto de Paranaguá (PR).

Implementos. A falta, fabricação de implementos agrícolas e o maior empregador de Pompéia (SP) iniciou neste ano a construção de uma nova fábrica. Hoje são 120 pessoas trabalhando na obra, mas, no pico da construção, serão 300 trabalhadores, prevê Fernando Gonçalves Neto, diretor-presidente. A fábrica será o dobro da atual e o maior investimento da história da companhia, que faturou R\$ 1,3 bilhão em 2019.

Bebedours. Mil operários trabalham na obra da Cargill

Novos empregos
Variação no estoque de postos de trabalho em abril deste ano em relação a qual período de 2019

SECTOR	MUNICÍPIO AGRÍCOLA	MUNICÍPIO URBANO	COMÉRCIO	SERVIÇOS
INDÚSTRIA	0,4	12,2	2,3	0,1
CONSTRUÇÃO CIVIL	5,0	4,9	0,1	2,3
COMÉRCIO	1,1	1,8	0	0,8
SERVIÇOS	3,6	4,0	-1,1	2,0

Fonte: IBGE/ANEXO DE POLÍTICAS SOCIAIS/DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO



ESTADÃO

Notícias & Editorias Ver & Ouvir Dia a dia

ECONOMIA

Mapa do emprego: veja as cidades que mais criaram vagas de trabalho no Brasil neste ano

Municípios com atividades ligadas ao agronegócio apresentaram melhores resultados

Home / Opinion / Featured Contributors

Brazil saves world from deeper food crisis and hunger

By Marcos Fava Neves | chinadaily.com.cn | Updated: 2023-07-10 15:29



JIN DING/CHINA DAILY

In April and May of last year, the world faced one of the worst situations in global food supply.

Most Viewed in 24 Hours

Brazil saves world from deeper food crisis and hunger

NATO's 30 years of conflict and provocations

Japan pushes militarization of Asia-Pacific region

The planet saw its hottest day on record

Swedish expert: Cultural BRI in the making

Forum trends



Would you use AI to bring loved ones back to 'life'?



Readers: Summit of hypocrisy not democracy

Columnists



Riots and protests a call for France to address social malaise

This growth made Brazil's grain production jump from 246 million in 2018-19 to an expected 316 million tons this year, an additional 70 million tons of grains in four years. This year Brazil will supply around 55 percent of the soybean imported by the world and 30 percent of the corn imported, becoming the largest corn exporter. We must note that if it wasn't for Brazil, the world food price index of FAO would be in a much worse position, exacerbating the hunger situation around the globe and even threaten the stability of some countries. Probably this was the largest growth ever seen in an agricultural country of our planet and Brazilian farmers deserve recognition for this contribution. If it wasn't for Brazil, where would we be now?

Marcos Fava Neves is a professor of food and agribusiness chains at the University of São Paulo (USP) and Fundação Getulio Vargas (FGV). Founder of Harven Agribusiness School in Brazil. The views don't necessarily reflect those of China Daily.

O Agro Brasileiro e Internacional: Cenário Atual e Perspectivas



> Quais vêm sendo as incríveis mudanças?
(Variáveis Variando Violentamente 3V's)

1

> Quais mercados irão crescer?
(Grãos, carnes, bioenergia e outros)

2

> Como construir valor e margens?

3



E a visão até 2033...
Como será?

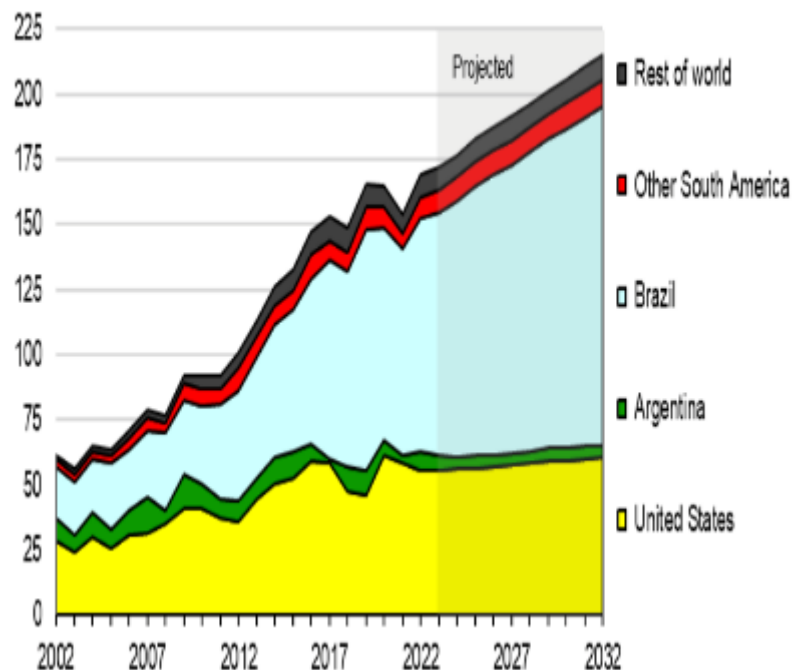


Projeções para Exportações de Soja, Milho e Algodão até 2032



EXPORTAÇÕES DE SOJA

Em milhões de toneladas



Exportações

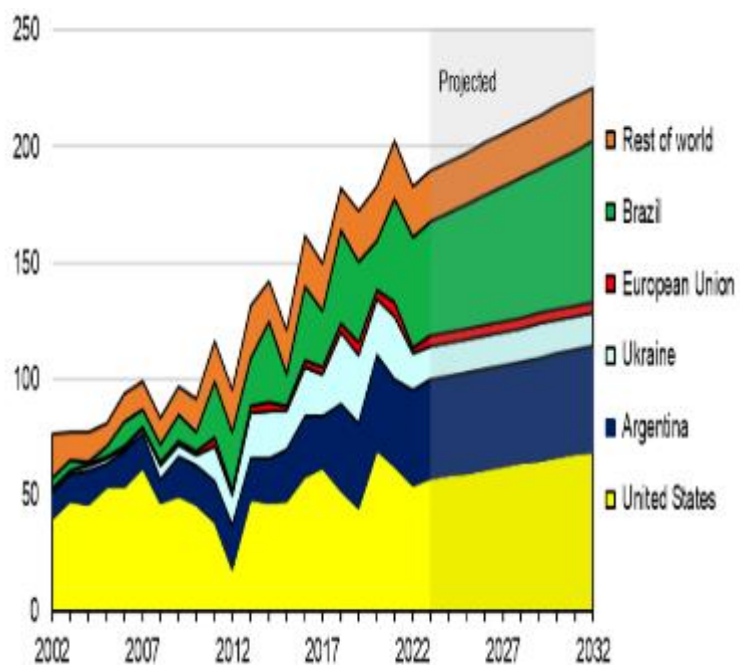


2032/33: 61%



EXPORTAÇÕES DE MILHO

Em milhões de toneladas



Exportações

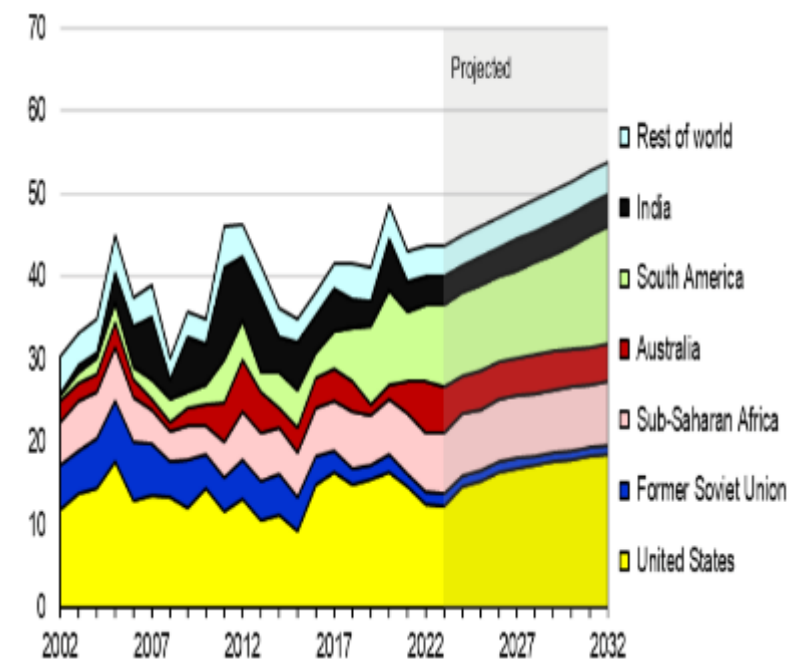


2032/33: 31%



EXPORTAÇÕES DE ALGODÃO

Em milhões de toneladas



Exportações



2032/33: 25%

Fonte: Prof. Marcos Fava Neves com base em USDA.



O negócio de carnes aumenta também?

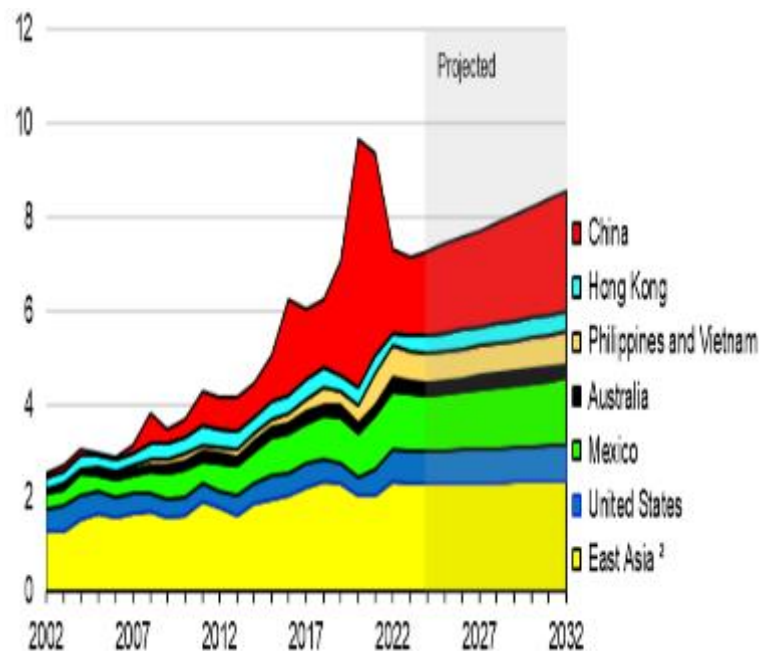


Projeções para Importações de Carnes até 2032



IMPORTAÇÕES DE CARNE SUÍNA

Em milhões de toneladas



Exports

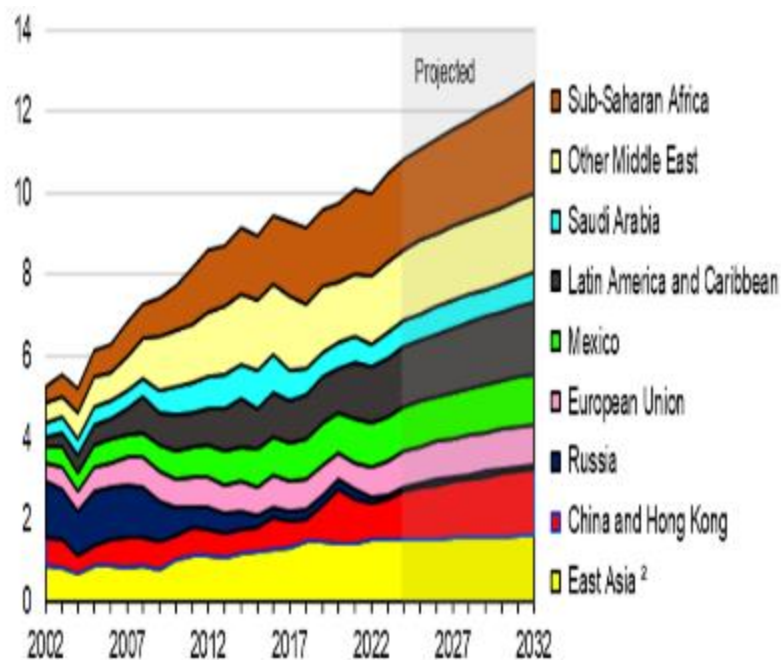


2032/33: 15%



IMPORTAÇÕES DE CARNE DE FRANGO

Em milhões de toneladas



Exports

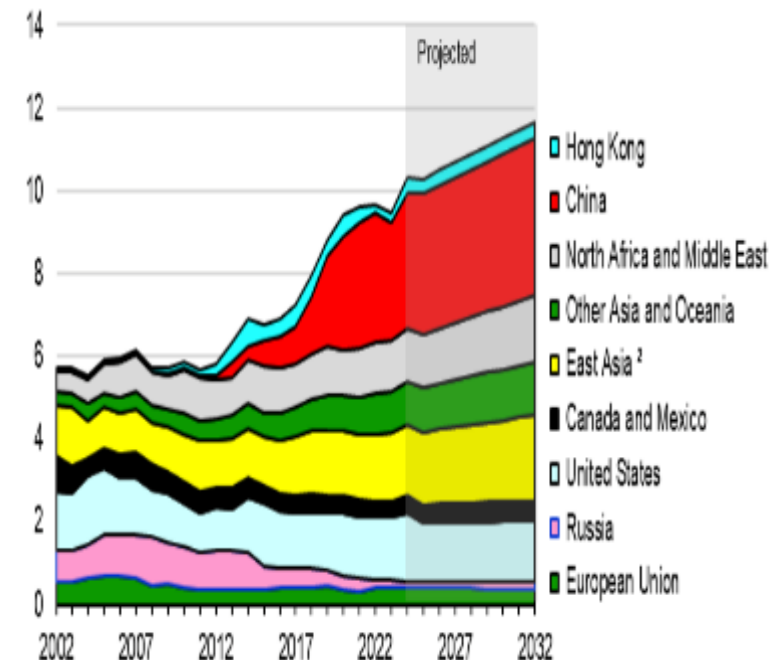


2032/33: 36%



IMPORTAÇÕES DE CARNE BOVINA

Em milhões de toneladas



Exports



2032/33: 29%

Fonte: Prof. Marcos Fava Neves com base em USDA.



Energias renováveis e biocombustíveis trazem oportunidades?



Potencial dos Biocombustíveis



THE TIMES OF INDIA

India to launch 20% ethanol-mixed gasoline in some parts from April: Report

Debutants / May 18, 2022, 19:12 IST

NEW DELHI. India plans to introduce 20% ethanol blending with gasoline in some parts of the country from April next year, a source familiar with the plan said, although the government plans a nationwide roll out from 2025-26.

Hit hard by rising oil prices, India has expedited efforts to boost local output of oil and a transition to alternative fuels to cut its import bill.

REUTERS

Clean Energy

Indonesia sees B40 biodiesel mix absorbing extra 2.5 mln tonnes of palm oil

1 minute read · July 7, 2022 4:25 AM GMT-3 · Last Updated 5 months ago

Palm oil fresh fruit bunches are seen at the collector site before being transported to CPO factories in Pekanbaru, Riau province, Indonesia, April 27, 2022. REUTERS/Willy Kurniawan

REUTERS

FRENCH ETHANOL FUEL SALES ROSE 13% IN 2022 ON E85 JUMP - PRODUCERS

1/24/2023

Listen to article 2 minutes

PARIS, Jan 24 (Reuters) - French ethanol sales rose 13% in 2022 as consumers looking to limit fuel spending increasingly turned to cheaper gasoline containing up to 85% ethanol, a trend that should continue this year, producers said on Tuesday.

Total ethanol sales reached 1.47 million cubic metres, up from 1.30 million in 2021. Sales of E85 rose nearly 83% to 854,000 cubic metres.

"Last year's success is linked to rising concern about the war in Ukraine that made prices of fuel soar, and the fact that flex-fuel kit makers were able to meet the extra demand," Sylvain Demoures, secretary general of France's ethanol and alcohol producers group SNPAA, said.

Ethanol fuel in France is made using cereal or sugar beet crops.

S&P Global

Commodity Insights

Commodities Products & Services Methodology Market Insights Energy Trans

Chevron to invest \$600 million in soybean processing partnership for renewable fuels

IN THIS LIST

- AGRICULTURE | COAL | ENERGY TRANSITION | OIL | ENERGY TRANSITION
- Chevron to invest \$600 million in soybean processing partnership for renewable fuels
- AGRICULTURE | BIOFUELS
- Platts Biofuelscan

HIGHLIGHTS

- Increase capacity for soybean crushing facilities
- Help alleviate pressure on soybean oil supplies
- Produce more renewable feedstock for diesel, jet fuel

Latam pousa no Brasil sua primeira aeronave com combustível sustentável

Publicado em 17/07/2023 às 14h15

ova aeronave A320neo incorporada à frota da Latam Airlines, após voo da fábrica da Airbus em Toulouse (França) para Fortaleza (Ceará) utilizando 30% de SAF de óleo de cozinha usado

REUTERS

World Business Markets Sustainability Legal Breakingviews Technology Investigation

Commodities

Raizen, Wartsila to research use of ethanol in maritime transportation

By Marcelo Teixeira

October 17, 2023 8:09 AM GMT-3 · Updated 10 hours ago

NEW YORK, Oct 17 (Reuters) - Raizen (RAIZ4.SA), the world's largest producer of sugarcane ethanol, and Wartsila, a leader in maritime transportation propulsion, will cooperate in a research program to test ethanol as a fuel option for vessels, the companies said on Tuesday.

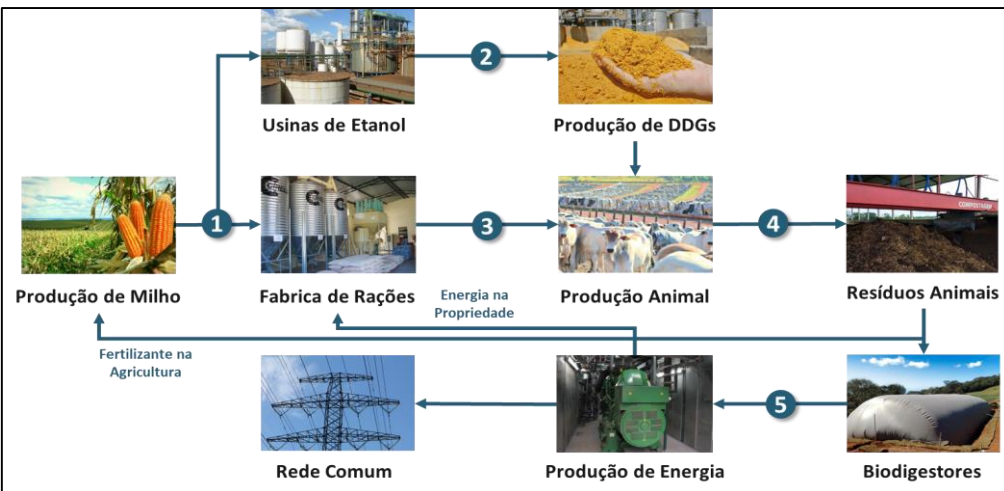
Finland's Wartsila (WRTV.HE) already produces dual-fuel engines for ships that can operate using both gasoil and methanol. The target of the collaboration with Brazil's Raizen is to test ethanol as an alternative fuel on those engines.

Fontes Renováveis de Energia: Baixando Custos, Autogerando, Construindo Margens e Créditos Carbono

Especial Energia
 Biomassa Vinhaça e esterco impulsionam o biogás e expectativa é chegar a 11 bilhões de m³ em 2030
Produção do “pré-sal caipira” cresce 30%

Origem do biogás
 Participação (%)
 73% Gaseificação
 27% Digestão anaeróbia

1,8 bilhão
 m³ de biogás produzido em 2022





**Este crescimento é
sustentável?**

**Nosso campo de produção
ocupará quanto do
território?**



Estimativa do Uso de Áreas no Brasil em 2033/34

Ano / Safra		2002/2003	2012/13	2023/24*	2033/34**
Culturas Anuais (Grãos)	1ª Safra	30,36	36,62	52,14	60,00
	Soja	18,47	27,74	45,18	52,00
	Milho	9,66	6,78	4,15	6,00
	2ª e 3ª Safras	13,59	16,94	26,64	35,00
	Área Total Grãos	43,95	53,56	78,78	95,00
Culturas Perenes e Outras	Cana, Café, Laranja, Florestas, HFs e Outras	-	-	25,00	30,00
Área de Produção Agrícola <i>(hectares usados)</i>		-	-	77,14	90,00
<i>Obs.: áreas de 2ª e 3ª safras não foram consideradas na soma, uma vez que correspondem aos mesmos campos de 1ª safra.</i>					
Área de Pastagens		182,00	177,30	161,90	150,00
<i>Obs.: entre 2021 e 2031 a ABIEC estima que as áreas de pastagens devem ser reduzidas em 0,75% ao ano.</i>					
Área Total de Uso Agropecuário		-	-	239,04	240,00 BR: 851 mi ha

Fonte: Prof. Marcos Fava Neves com base em Conab, USDA e ABIEC. *Estimativa Conab (10/2023). **Estimativas Prof. Marcos Fava Neves.
1ª safra inclui: algodão, amendoim 1ª safra, feijão 1ª safra, milho 1ª safra e soja. 2ª e 3ª safras: demais cultivos (incluindo inverno).

O Agro Brasileiro e Internacional: Cenário Atual e Perspectivas



> Quais vêm sendo as incríveis mudanças?
(Variáveis Variando Violentamente 3V's)

1

> Quais mercados irão crescer?
(Grãos, carnes, bioenergia e outros)

2

> Como construir valor e margens

3



E quem vai vencer?



O Pentágono dos Vitoriosos

O Desafio de Construir MARGENS!



1 - Gestão Financeira

- Tem disponibilidade de caixa;
- Sabe momentos de compra e de venda;
- Desenvolve opções, atento às oportunidades;
- Decisões de investimento inteligentes;
- *Ficar melhor antes de ficar maior.*
- *Ficar melhor antes de ficar maior.*
- *Ficar melhor antes de ficar maior.*
- *Ficar melhor antes de ficar maior.*
- *Ficar melhor antes de ficar maior.*
- *Ficar melhor antes de ficar maior.*

Doutor
Agro



Fonte: elaborado por Prof. Marcos Fava Neves.

O Pentágono dos Vitoriosos

O Desafio de Construir MARGENS!



1 - Gestão Financeira

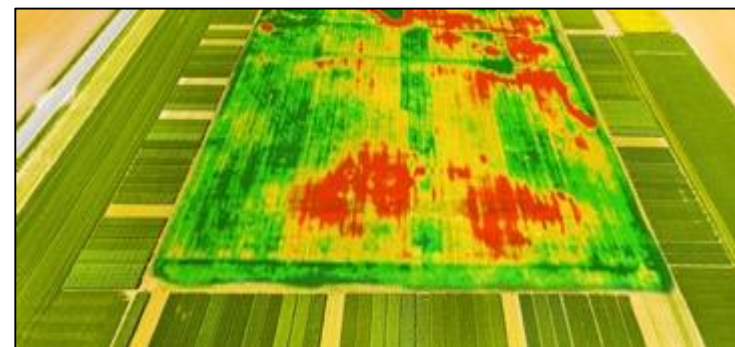
- Tem disponibilidade de caixa;
- Sabe momentos de compra e de venda;
- Desenvolve opções, oportunidades;
- Decisões de investimento inteligentes;
- *Ficar melhor antes de ficar maior.*



2 - Excelência Operacional e Ambiental

- Olho clínico, olho do dono em todo o ciclo;
- Usa tecnologia, testa, inova, muda. Frequenta eventos;
- Gestão por metro quadrado, irrigação, bioinsumos (biológicos, energias renováveis, economia circular...)
- Aproveitando oportunidades sustentabilidade/carbono
- Nunca está satisfeito, onde melhorar?

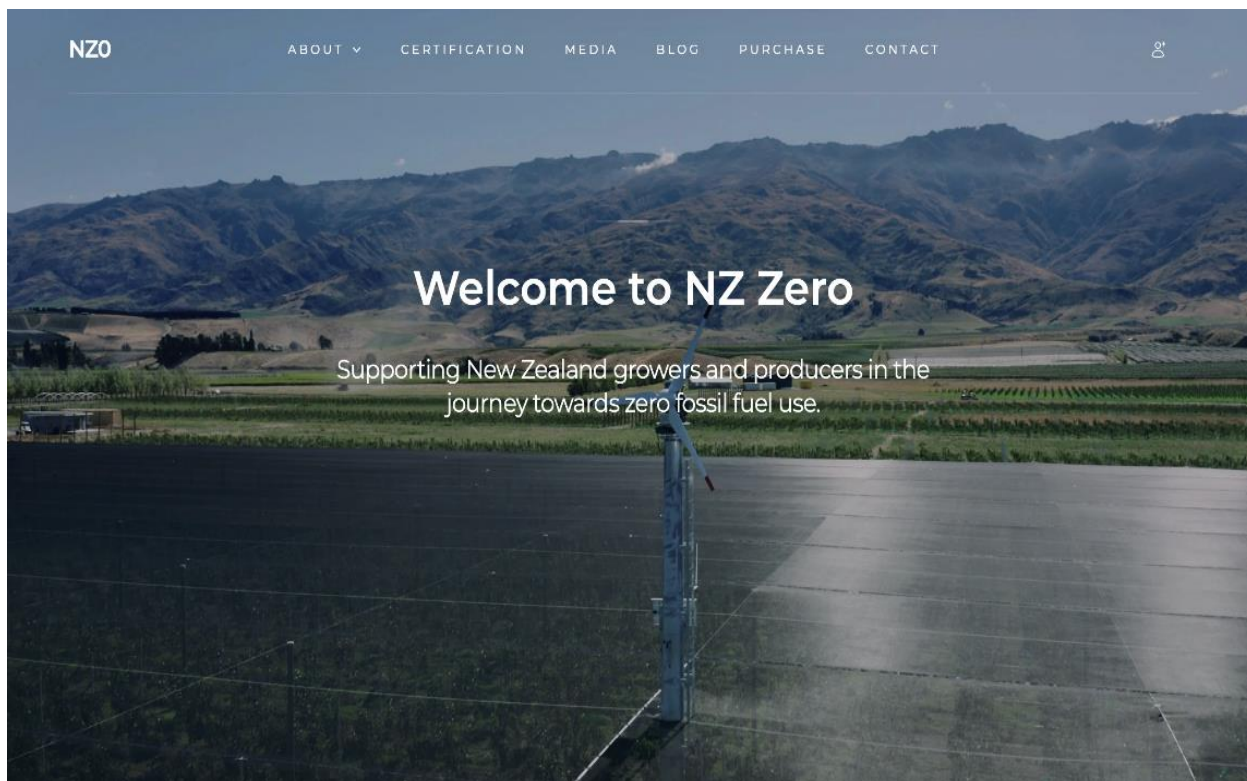
Doutor
Agro



Eficiência Produtiva: Agricultura por m² e Gestão de Custos



Fontes Renováveis de Energia e Agricultura Regenerativa: Créditos de Carbono



O Pentágono dos Vitoriosos

O Desafio de Construir MARGENS!



1 - Gestão Financeira

- Tem disponibilidade de caixa;
- Sabe momentos de compra e de venda;
- Desenvolve opções, oportunidades;
- Decisões de investimento inteligentes;
- *Ficar melhor antes de ficar maior.*



2 - Excelência Operacional e Ambiental

- Olho clínico, olho do dono em todo o ciclo;
- Usa tecnologia, testa, inova, muda. Frequenta eventos;
- Gestão por metro quadrado, irrigação, bioinsumos (biológicos, energias renováveis, economia circular...)
- Aproveitando oportunidades sustentabilidade/carbono
- Nunca está satisfeito, onde melhorar?

3 - Obsessão nos Controles



- Coleta e administra todos os dados;
- Nada de vazamentos, detalhes importam;
- Não cai na armadilha da urgência;
- Valores de custos assimilados por todos!

Doutor
Agro



Fonte: elaborado por Prof. Marcos Fava Neves.

O Pentágono dos Vitoriosos

O Desafio de Construir MARGENS!

1 - Gestão Financeira



- Tem disponibilidade de caixa;
- Sabe momentos de compra e de venda;
- Desenvolve opções, oportunidades;
- Decisões de investimento inteligentes;
- *Ficar melhor antes de ficar maior.*

2 - Excelência Operacional e Ambiental



- Olho clínico, olho do dono em todo o ciclo;
- Usa tecnologia, testa, inova, muda. Frequenta eventos;
- Gestão por metro quadrado, irrigação, bioinsumos (biológicos, energias renováveis, economia circular...)
- Aproveitando oportunidades sustentabilidade/carbono
- Nunca está satisfeito, onde melhorar?

3 - Obsessão nos Controles



- Coleta e administra todos os dados;
- Nada de vazamentos, detalhes importam;
- Não cai na armadilha da urgência;
- Valores de custos assimilados por todos!

4 - Liderança | Gente | Imagem



- Liderança e inspiração;
- Formando talentos; sucessão;
- Monta grandes times;
- Compartilha resultados;
- Conta a sua história, imagem!



Doutor
Agro

Fonte: elaborado por Prof. Marcos Fava Neves.



rastreadável
da semente
ao guarda-roupa



iniciativa





**Professor... pode resumir
para eu tirar uma foto da
minha tarefa de casa?**



O Pentágono dos Vitoriosos

O Desafio de Construir MARGENS!



1 - Gestão Financeira

- Tem disponibilidade de caixa;
- Sabe momentos de compra e de venda;
- Desenvolve opções, oportunidades;
- Decisões de investimento inteligentes;
- *Ficar melhor antes de ficar maior.*



2 - Excelência Operacional e Ambiental

- Olho clínico, olho do dono em todo o ciclo;
- Usa tecnologia, testa, inova, muda. Frequenta eventos;
- Gestão por metro quadrado, irrigação, bioinsumos (biológicos, energias renováveis, economia circular...)
- Aproveitando oportunidades sustentabilidade/carbono
- Nunca está satisfeito, onde melhorar?

3 - Obsessão nos Controles



- Coleta e administra todos os dados;
- Nada de vazamentos, detalhes importam;
- Não cai na armadilha da urgência;
- Valores de custos assimilados por todos!

4 - Liderança | Gente | Imagem



- Liderança e inspiração;
- Formando talentos; sucessão;
- Monta grandes times;
- Compartilha resultados;
- Conta a sua história, imagem!

5 - Associativismo | Coletivismo



- Trabalha pela união do setor e do agro;
- Faz ações conjuntas (associações, cooperativas)
- Participa ativamente e colabora com entidades;
- Grande potencial de agregação de valor!



Fonte: elaborado por Prof. Marcos Fava Neves.



**Concluindo... o agro é o
grande criador de
oportunidades!**







Prof. Dr. Marcos Fava Neves

❖ Nascido em Lins (SP), é professor em tempo parcial das Faculdades de Administração da Universidade de São Paulo em Ribeirão Preto e da FGV em São Paulo. Engenheiro Agrônomo formado pela Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz (Esalq/USP) em 1991 e fez toda a carreira de pós graduação (mestrado, doutorado e livre-docência) em estratégias empresariais e chegou a professor titular da USP aos 40 anos, tendo sido Chefe do Departamento de Administração da USP em duas gestões. Complementou sua pós graduação em marketing de alimentos e planejamento do agronegócio na França (1995 – no IGIA) e na Holanda (1999 – na Universidade de Wageningen). Desde 2006 é Professor Visitante Internacional da Universidade de Buenos Aires, desde 2013 da Purdue University, Indiana, EUA, onde deu aulas durante todo o ano de 2013 e desde 2020 da Universidade de Pretória, África do Sul.



❖ É especializado em planejamento e gestão estratégica, tendo realizado mais de 250 projetos de planejamento no agronegócio brasileiro e mundial. Trabalhou ou foi membro de Conselhos das seguintes organizações: Botucatu Citrus, Vallée, Lagoa da Serra; Renk Zanini, Inova, Embrapa, Associação Mundial de Agronegócios, Cooperativa Coplana, Cooperativa Holambra, Ouro Fino, Canaoeste e Orplana (Organização dos Plantadores de Cana). Ajudou a montar e é acionista de 5 empresas, sendo 3 start-ups.

❖ É autor e organizador de 80 livros no Brasil, Argentina, Estados Unidos, África do Sul, Uruguai, Inglaterra, Cingapura, Holanda e China, por 10 editoras. Escreveu casos para o Pensa, a Universidade de Harvard (2009/2010) e Purdue University (2013/2019/2021). Publicou mais de 200 artigos indexados em periódicos científicos internacionais e nacionais, tendo recebido 5.000 citações no Google Acadêmico. Foi articulista do jornal China Daily de Pequim e da Folha de S. Paulo, além de escrever artigos para Estadão e Valor, tendo mais de 600 artigos de análises de conjunta publicados. Na formação de talentos humanos orientou 9 teses de Doutorado, 27 de Mestrado e 150 Monografias. Ajudou a formar mais de 1.500 administradores de empresas com 140 disciplinas de graduação e 30 cursos de Mestrado e Doutorado na USP e na FGV. Realizou 1.500 palestras em 22 países, sendo um dos brasileiros mais respeitados internacionalmente na área de agronegócios.

www.doutoragro.com

Obrigado a todos!

